



## Rapport d'activités 2020

### Vision d'ensemble

**La pandémie liée au Covid-19** a profondément affecté toutes les activités sociales, économiques, culturelles. Malgré ses restrictions, l'année 2020 est, pour la Coopérative optima solar, marqué par la réalisation du premier chantier participatif. Du 21 au 25 septembre, les élèves de la classe 3A2 du CO de Wunnewill a contribué à la construction, sous la houlette des techniciens de la coopérative E-wende et avec l'active implication de leur enseignant, l'installation solaire de l'école. Il s'agit de notre troisième installation. Voir tous ces jeunes mettre la main à la patte, construire directement leur avenir a été un grand accomplissement pour OSFF.

**L'autre succès de l'année 2020** a été de boucler le financement de notre quatrième toit. Et ceci en un temps record. Depuis avril 2021, l'installation posée sur le toit de la piscine de Courtepin injecte de l'électricité dans le réseau et livre du courant consommé directement par la piscine.

Les restrictions sanitaires ont tout de même impacté notre activité. Plusieurs projets importants qui étaient en négociation ont été gelés à cause de la crise. Et la prise de contacts pour de nouveaux projets ont été fortement réduites. L'un des projets en cours, la réalisation d'une centrale sur un atelier protégé,

a toutefois pu voir le jour avec un financement propre. Ce dont nous nous réjouissons, même si nous n'avons pas été sollicités pour financer le projet. Car notre rôle est de contribuer à la diffusion de la production d'électricité solaire.

L'administration de OSFFa profité de cette situation pour mener quelques chantiers en attente : mettre le site web à jour et harmoniser les versions en français et en allemand, faire de l'ordre dans la documentation sur les différents projets qui s'accumulent, améliorer encore la méthode d'attribution des appels d'offre.

Malgré cette année très particulière, **les résultats financiers** de la coopérative sont positifs. La gestion 2020 présente en effet un bénéfice de 16'000.- environ qui a été possible grâce au maintien par nos partenaires de leur autoconsommation de l'énergie solaire produite par nos installations. Les craintes d'une réduction de leurs activités et donc de leur consommation énergétique ne se sont pas vérifiées.

Cette situation permettra à OSSF en 2021 le versement d'un dividende de 2% aux coopératrices et coopérateurs. La preuve que la transition énergétique est durablement en marche. Et la coopérative Optima Solar Fribourg Freiburg aussi !

Au sujet du financement de nos installations photovoltaïque, nous aimerions souligner deux faits. Le premier se réfère à ce que – donnant la priorité aux acteurs locaux – les souscriptions pour nos deux projets de Wünnewil et de Courtepin ne nous ont pas permis d'offrir aux coopératrices et coopérateurs d'OSFF la possibilité d'y participer. Nous espérons pouvoir le faire à l'avenir.

Et le second a trait au versement par la Confédération de sa subvention, sous la forme d'une rétribution unique. Les montants sont conséquents, plus de 20% de la valeur des installations. Ils représentent des capitaux propres que nous pourrions mobiliser pour financer nos futurs projets à des conditions favorables.

**Au milieu de l'année 2021**, plusieurs circonstances créent des chances mais aussi des risques pour le déploiement de l'énergie solaire dans le canton :

L'abandon du plan éolien par Groupe E qui pourrait signifier un report sur le solaire pour atteindre les objectifs énergétiques du Canton,

L'abandon de l'accord cadre avec l'Union européenne qui crée de l'instabilité sur le marché de l'électricité

L'échec de la loi sur le CO2 qui remet en cause certains soutiens aux énergies renouvelables

Les années à venir promettent d'être encore intenses et passionnantes sur le front de la transition énergétique. Nous espérons être à la hauteur de ces défis et avoir davantage l'occasion d'échanger à ce propos avec nos coopérateurs.

#### **Installation sur le toit de l'école de Wünnewil**

Le moment le plus intense de l'année 2020 a été sans doute l'installation de la centrale solaire sur le toit de l'aula de Wünnewil avec un chantier participatif.

Pendant toute la semaine du 21 au 25 septembre, une vingtaine d'élèves d'une classe terminale 3A2 du CO de Wünnewil se sont relayés sur le toit de leur école pour poser des plaques en béton, visser des rails, fixer les 307 panneaux solaires et tirer des câbles. Pendant qu'un groupe s'exerçait aux travaux pratiques, l'autre moitié de la classe apprenait les bases de l'énergie solaire et travaillait à la création de supports de communication.

Les élèves ont travaillé sous la houlette d'installateurs professionnels de la coopérative E-Wende Genossenschaft. Fondée à Spiez, dans le canton de Berne, en 2018, E-Wende accompagne des non-spécialistes dans l'autoconstruction de leurs projets solaires. Le travail des élèves a été valorisé à hauteur d'environ 8000 chf, ce qui a permis de réduire d'autant le coût de l'installation. Les élèves ont réalisé un film qui retrace leur expérience (voir la vidéo sous [www.optimasolar-fr.ch/2020/11/07/notre-installation-pv-sur-le-toit-de-l-aula-a-wunnewil-est-terminée/](http://www.optimasolar-fr.ch/2020/11/07/notre-installation-pv-sur-le-toit-de-l-aula-a-wunnewil-est-terminée/)). A la journée d'inauguration, le 3 octobre, leur fierté et leur satisfaction du travail accompli était palpable.

Sur le plan du montage financier, ce chantier a été riche d'expériences. Et un gouffre de temps. En effet, entre le moment où le projet a été commencé à être planifié – 2017 – et réalisé – 2020- Groupe E a revu sa politique en matière d'autoconsommation. Alors que le mandat de construction était déjà signé, l'Administration apprend que Groupe E revient sur son engagement de permettre le regroupement virtuel de la consommation de tous les bâtiments scolaires situés sur le même site afin de maximiser l'autoconsommation de l'installation. Il a fallu relier plusieurs bâtiments au moyen d'un câble – CO, Aula et halle de jeux - et créer un Regroupement pour la consommation propre (RPC) afin de pouvoir assurer une autoconsommation du 60 % de la production de l'installation. Les autres 40 % sont injectés dans le réseau. Or, au départ, le projet prévoyait un taux d'autoconsommation de 80 % de la production. Ce changement de conditions n'a heureusement pas trop affecté la rentabilité de l'installation, tout en ne nous permettant pas de réduire comme nous l'avions pensé le prix du kWh autoconsommé par la commune de Wünnewil.

### **Contexte économique et politique**

Aussi bien l'Office fédéral de l'énergie que Swissolar considèrent que l'augmentation annuelle de la capacité photovoltaïque doit être rapidement multipliée par un facteur de 3 à 4 par rapport à aujourd'hui pour atteindre les objectifs de la société 0 carbone en 2050 et la sortie du nucléaire. Concrètement, plus de 1000 MW solaires doivent être installés chaque année à partir de 2025 – contre environ 400 MW actuellement. Selon l'Ofen, l'objectif n'est pas réalisable dans les conditions cadres actuelles<sup>1</sup>. Pour accélérer les investissements, il faudrait une certaine sécurité sur les prix de rachat du courant. Or, les prix de rachat de l'énergie continuent de baisser.

A titre d'exemple, Groupe E achète le courant injecté de notre première installation, à Sinef, au prix de 8.5 centimes/kWh. Ce même prix a été obtenu pour le courant réinjecté par l'installation située au CIS. A Wünnewil et à Courtepin, le courant réinjecté est acheté à 7.3 centimes par le groupe e, la puissance de ces installations ne dépassant pas les 100 kWp. Mais si nous construisions aujourd'hui une installation d'une puissance similaire à celle de Sinef, l'électricité injectée nous serait rachetée à 5.2 cts/kWh !

---

<sup>1</sup> OFEN. Perspectives énergétiques 2050+, novembre 2020.

Swissolar, dans le sillage de Vese – association de producteurs d'énergie indépendants – estime qu'il faudrait un tarif de rachat garanti à long terme à 10 centimes pour doper le déploiement du solaire par le biais d'installations solaires de petite et moyenne taille. A Fribourg, nous en sommes loin de ce prix d'achat.

Une autre option serait de pouvoir établir des réseaux virtuels de plusieurs consommateurs afin d'augmenter le taux d'autoconsommation des installations moyennant le paiement d'une location pour l'utilisation du réseau (comme nous espérons le faire à Wünnewil). C'est l'une des revendications de la fédération Optima Solar. A l'heure actuelle, seuls les bâtiments reliés physiquement avec un réseau propre sont autorisés à autoconsommer le courant d'une même installation.

L'administration suit de près ces évolutions et essaie de les influencer aussi dans le cadre d'un travail conjoint avec la fédération des Coopératives Optima Solar qui est présidée pour deux ans par le membre de notre administration, Laurent Thévoz.

### **Activités et travail de l'administration de OSFF en comités thématiques**

Au cours de l'année 2020, l'Administration s'est réunie mensuellement. Au total, une dizaine de contacts ont été explorés dans le but de déclencher un nouveau projet. Le nouveau site internet a été mis en ligne au printemps et la communication via le site et les réseaux sociaux s'est passablement intensifiée.

L'augmentation des compétences techniques de l'Administration l'a amenée à faire un travail de fond sur la manière de calculer les coûts de production (et donc celui de nos projets), d'améliorer le système d'attribution des appels d'offres et d'affiner le choix des panneaux. Elle a bénéficié pour cela d'un transfert de connaissance d'un expert d'OptimaSolar Soleure qui met en évidence l'avantage d'appartenir à la fédération des coopératives OS.

Deux problèmes particulièrement difficiles ont occupé l'Administration en 2020 : le chantier de Wünnewil et la vente des certificats d'origine. Le marché de ces certificats, qui représentent la plus-value écologique de l'énergie solaire, s'est effondré suite à la décision de la plupart des distributeurs suisses de vendre du courant 100 % hydraulique (donc renouvelable !) à leurs clients captifs.

Outre ces tâches, l'Administration souhaite aujourd'hui travailler davantage sur le plan politique afin d'augmenter sa visibilité auprès des autorités communales et cantonales. Elle prévoit qu'avec la crise économique, les pouvoirs publics auront moins d'argent pour investir dans le solaire et pourraient être davantage intéressés à collaborer avec OSFF. Ceci dans un contexte où le solaire est appelé à jouer un rôle clé dans la politique énergétique du Canton suite à l'échec du plan éolien de Groupe E.

Compte tenu de la quantité et la diversité du travail que l'Administration doit accomplir, elle a décidé de réformer son mode de travail. A partir de la rentrée 2021, l'Administration travaillera par comités thématiques qui se réuniront selon leurs besoins. Et les réunions en plénum auront lieu uniquement chaque deux mois.